



**CONSEIL EN MANAGEMENT
ET EN ORGANISATION DES ENTREPRISES**

- Management et Organisation
- Conduite de projets
- Optimisation des flux/logistique
- Réduction des coûts
- Performance des équipements



Yves BEUNON 43 ans

Bruno SECHET 32 ans

consultants associés

➔ Nous accompagnons et conseillons durablement les entreprises pour **améliorer leur profitabilité** et réussir la mise en œuvre concrète de leur stratégie.

EXPERTS EN AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

› Nous proposons un service adapté au contexte et aux particularités de chaque entreprise.

› Consultants aguerris, issus de postes d'encadrement dans les entreprises, nous avons une forte expérience de

la conduite du changement dans de nombreux secteurs d'activités.

› Nous sommes focalisés sur l'obtention de résultats mesurables et durables.

› Nous vous apportons méthodologie, expertise technique et indépendance d'esprit pour mener à bien vos projets.

DOMAINES D'INTERVENTIONS



Management et Organisation

- › Simplification des organisations et des processus
- › Clarification des responsabilités (adéquation poste/compétences)
- › Développement du management (mesure de la performance, animation)

Conduite de projets

- › Formation et accompagnement des chefs de projets
- › Sécurisation de la démarche et simplification des outils
- › Assistance à maîtrise d'ouvrage sur projets d'investissements / projets ERP

Optimisation des flux / logistique

- › Reconfiguration des flux physiques (ateliers, stocks)
- › Amélioration de l'anticipation (planification / ordonnancement)
- › Organisation de la chaîne logistique / achats

Réduction des coûts

- › Analyse et préconisations en lien avec le Bilan et le Compte de résultat
- › Démarche participative ou directive sur tout ou partie de l'entreprise
- › Actions prioritaires sur les produits / clients non rentables

Performance des équipements

- › Organisation production / maintenance (fonctionnement, informatique)
- › Démarche d'amélioration du TRS et de progrès continu (TPM, 5S...)
- › Réduction des risques liés aux équipements (obsolescence, pièces de rechanges, sécurité, ...)

MÉTHODOLOGIE

- › Diagnostic et analyse du contexte
- › Construction du plan d'actions
- › Mise en œuvre / Conduite du changement
- › Formation / Transfert de connaissances

ENGAGEMENT

Nous nous engageons sur l'obtention de résultats concrets et mesurables, définis lors de la signature.

Le retour sur investissement de nos interventions est régulièrement obtenu sur le premier exercice.

VOUS ÊTES → DANS CES SITUATIONS...

- La vision de votre avenir est établie : vous avez clarifié vos axes de développement.
- Pour rester compétitifs, vous savez que les Hommes et les organisations doivent changer afin de continuer à réduire vos coûts.
- Votre quotidien est bien chargé : les tâches opérationnelles consomment tout le temps de vos équipes.

*Vous allez tirer bénéfice
de notre intervention*

- **De nombreuses évolutions doivent être menées rapidement**
- **Le pas à franchir reste important et le temps presse**

VOUS AVEZ BESOIN :

- D'un **regard extérieur** pour valider le bien-fondé d'un choix ou d'une décision
- D'un complément d'**expertise** ou d'un soutien **méthodologique** pour mener à bien une démarche
- D'une **ressource compétente et disponible** pour vous aider à conduire un projet
- De **support, d'énergie et de neutralité** pour mobiliser vos équipes, ou même pour cristalliser la rancœur



KARVA CONSULTANTS



Formation d'ingénieur agronome (ENSA Rennes), complétée par le cursus Sup de Co (AUDENCIA).

Après un premier poste au sein d'IBM France et de MICROFORMATIC, il est ensuite responsable de la gestion et de l'organisation d'une coopérative agricole (CA 65€, 140 personnes) pendant 9 ans. Il pilote alors la restructuration du système d'information et de la logistique.

Yves BEUNON

Depuis 1997, il a réalisé des missions de conseil dans de nombreux secteurs :

- › Agroalimentaire : BEL, CECAB, KRONENBOURG, PETITGAS, LOEUL & PIRIOT, SALINES de GUERANDE, GASTRONOME, UNICOPA, COVI
- › Mécanique : Mc CORMICK, Renault VI
- › Bois : MONTFORT , FRADIN
- › Autres secteurs : SAGEM (optique spatiale), SERUPA (bâtiment), OUTIROR, ALSTRÖM, JOUVE, RESTAURECO...

Formation d'ingénieur Arts & Métiers (ICAM Nantes), Il intègre le milieu industriel en tant que responsable d'Unité de Production Autonome chez SCHEFENACKER France, équipementier automobile (CA 50M€, 450 personnes) pendant plus de 2 ans.



Bruno SECHET

Depuis 1998, il a réalisé des missions de conseil dans de nombreux secteurs :

- › Mécanique / métallurgie : ASCOFORGE SAFE, GIMA, ERAMET
- › Chimie & Pharmacie : Laboratoires BESINS, HUNSTMAN
- › Autres secteurs : BOLLORE (emballage), SEMITAN (transports), UNICOPA Volailles (agroalimentaire), PRIMAGAZ (énergie), groupe OCLID (distribution), Ets MARCHAND (bois)...

➔ *Pour nous contacter :*



Rue de l'industrie - ZA du Haut Coin
44 140 Aigrefeuille-sur-Maine

Tél. : 33 (0)2 40 56 10 82 ou 33 (0)2 40 56 12 15

E-mail : contact@karva.fr
www.karva.fr